



Assemblée Générale

29 mai 2009

1. Présentation des comptes

- Philippe Audouin – Membre du Directoire, Directeur Financier

29 mai 2009



Périmètre de consolidation

Groupes intégrés globalement



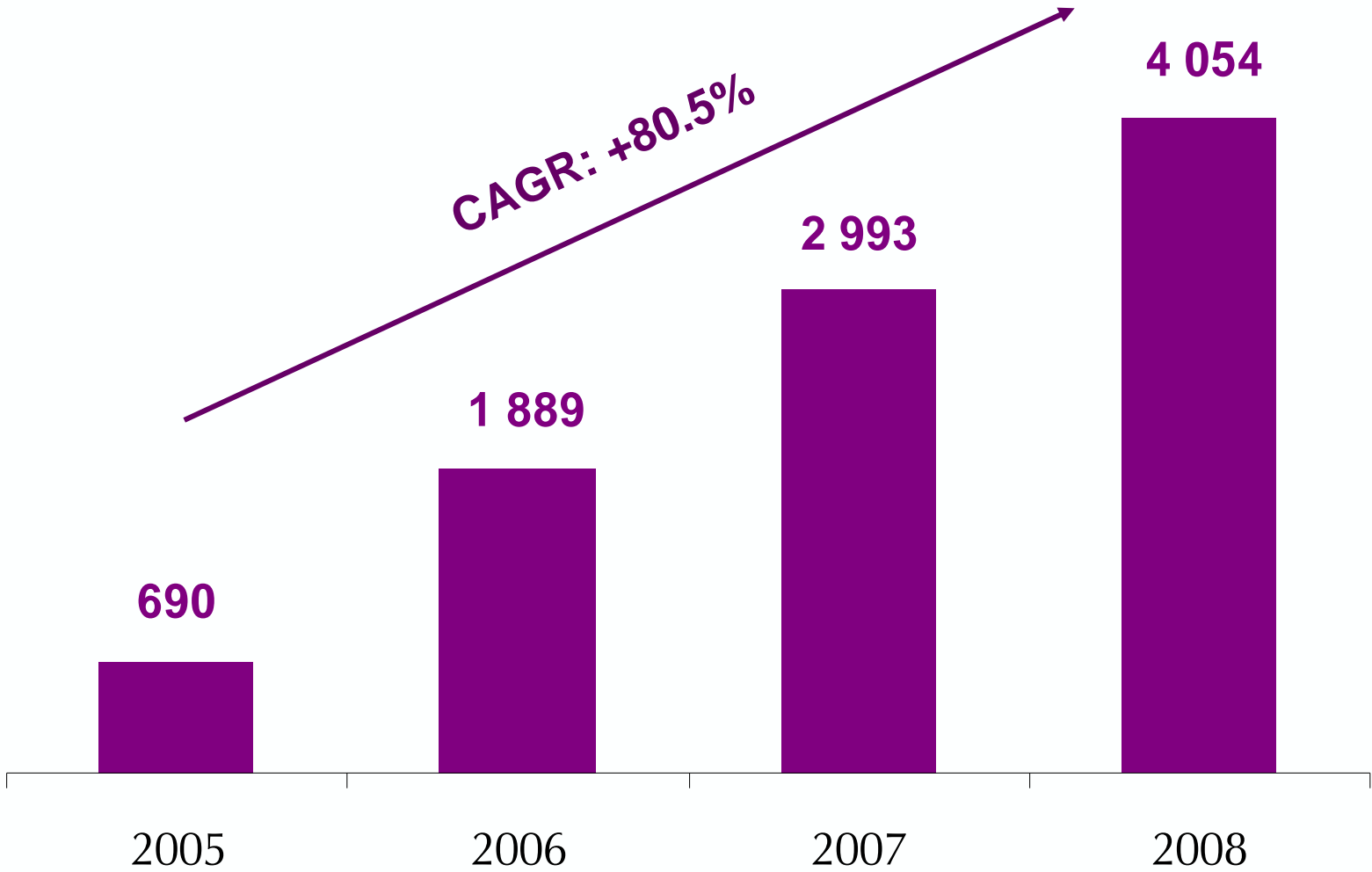
Groupes mis en équivalence




, Groupe mis en équivalence à compter du 1^{er} juillet 2008.

Au total : **194 entités consolidées**
 dont **188 sociétés intégrées globalement**
 dont **6 groupes mis en équivalence**

Chiffre d'affaires consolidé : évolution 2005 – 2008



<i>en M€</i>	2008	2007
Résultat opérationnel (y/c stés mises en équiv.)	919	1 587
Coût de l'endettement financier net	-496	-354
Impôts et autres éléments	-173	-81
Résultat avant dépréciations et amortissements*	250	1 152
Part du Groupe	238	912
Part des Minoritaires	11	240
Dépréciations et amortissements*	-321	-13
Résultat consolidé IFRS	-71	1 138
Part du Groupe	-61	901
Part des Minoritaires	-10	237

Analyse du Résultat net – Part du Groupe (en M€)



* Dépréciations passées sur les incorporels et les titres disponibles à la vente, ainsi que des amortissements sur les écarts d'acquisition affectés.

<i>en M€</i>	2008	2007	2006
Immobilisations	10 404	12 030	5 671
Autres actifs	4 357	4 278	4 944
Actifs de trésorerie	801	732	584
Total Actif	15 562	17 040	11 199
Capitaux Propres	3 927	5 418	4 548
<i>Capitaux propres / action</i>	74 €	102 €	86 €
Intérêts minoritaires*	793	773	309
Autres passifs	3 207	2 882	2 757
Dettes financières	7 634	7 968	3 585
Total Passif	15 562	17 040	11 199

<i>en M€</i>	<i>2008</i>	<i>2007</i>
Résultat consolidé (Part du Groupe)	-61	901
Réintégration des dividendes, plus-values et provisions intra-groupe	360	492
Réintégration des prestations intra-groupe	-	18
Élimination des contributions consolidées	230	-697
Écritures de consolidation et divers	-51	-33
Résultat social	478	681

<i>en M€</i>	2008	2007	2006
Immobilisations	4 326	4 227	3 069
Créances	16	18	25
Trésorerie	326	266	266
Total Actif	4 668	4 511	3 360
Capitaux Propres	3 552	3 250	2 676
Emprunts et dettes financières	101	1 034	428
Provisions pour risques et charges	79	29	2
Passif d 'exploitation	936	198	254
Total Passif	4 668	4 511	3 360