



# Fraikin

55,1 % de contrôle et d'intérêt économique - Intégration globale

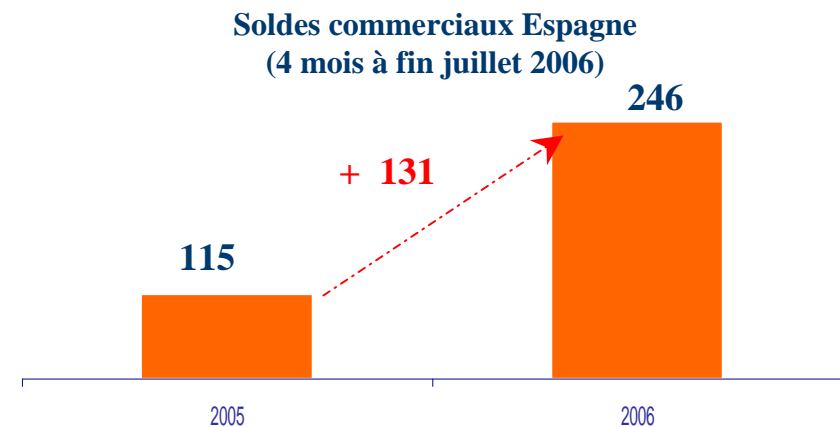
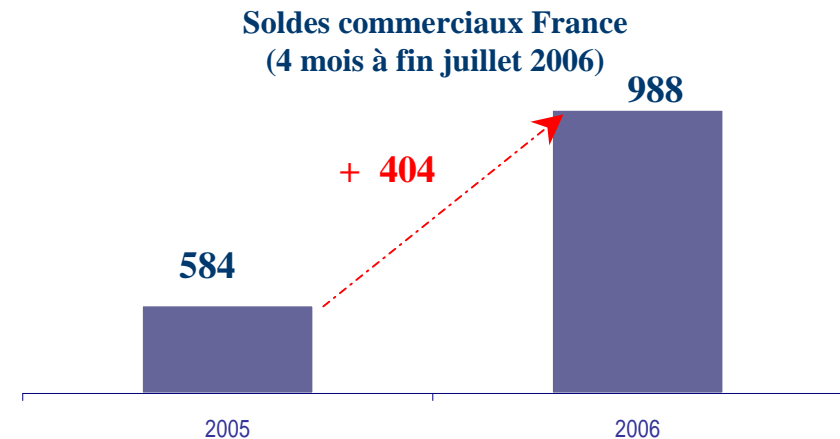
- ✓ Poursuite marquée d'une croissance commerciale forte
- ✓ Intégration opérationnelle des acquisitions:
  - Lex Transfleet
  - Locafroid

✓ **Croissance des soldes commerciaux :**

- Renforcement de l'offre commerciale,
- Arrivée à maturité des offres commerciales lancées l'année précédente ( Pack Tracteur, Boost Froid, Flexitime)
- Développement de synergies commerciales fortes ( tracteur et remorques Locafroid)
- Enrichissement de l'offre commerciale (transport de personnes à mobilité réduite, ambulances en partenariat avec Gruau)
- Accélération des offres « flottes » sur l'utilitaire

✓ **Très forte progression de la Location Courte Durée :**

- + 17,4 % de CA en 4 mois sur la France



✓ **Rachat en décembre 2005 des Actifs de Lex Transfleet :**

- Taille de Fraikin multipliée par cinq au UK

✓ **Plan d'action « Speed and Management » en cours de réalisation:**

- Définition de la nouvelle équipe de management,
- Lancement d'une communication interne focalisée « marchés et clients »
- Fermeture effective du siège de Langley et fusion avec celui de Coventry
- Remise en profit de l'activité courte durée par :
  - Changement de management
  - Déflottage de 250 véhicules, remontée du taux d'utilisation du parc court terme de 65% à 80 %
  - Fermeture de 6 agences dédiées à la location courte durée
- Signature de tous les contrats publics avec clause d'agrément de transfert
- Fusion des systèmes d'information

- ✓ **Rachat en janvier 2006 de Locafroid (spécialiste semi-remorque):**
  
- ✓ **Plan d'action visant à renforcer les synergies commerciales, en cours de réalisation :**
  - Fertilisation croisée des offres Fraikin (tracteurs) et Locafroid (semi-remorques) en France, Espagne et Belgique
  
  - Rencontre des grands clients traditionnels pour élargir l'offre à la semi-remorque : 200 semi-remorques sur 2006 chez un grand client Fraikin
  
  - Participation de Locafroid aux grandes actions commerciales Fraikin (salons)
  
  - Transfert d'opérations de maintenance et d'entretien sur des sites Fraikin
  
  - Création, à partir du réseau Fraikin, de nouvelles agences Locafroid (parking, accueil, prestations techniques)
  
  - Optimisation des achats

**Exercice d'avril à mars (12 mois IFRS)**  
**Données consolidées à fin juillet ( 4mois IFRS)**

(M€)	Réel 05/06 12 mois	Réel 05 4 mois	Réel 06 4 mois	Variation Réel %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>611,0</b>	<b>189,2</b>	<b>255,6</b>	<b>+35,1%</b>
<b>Cash EBITDA <sup>(1)</sup></b> <i>% marge</i>	<b>301,1</b> 49,3%	<b>98,7</b> 52,2 %	<b>118,5</b> 46,4%	<b>+20 %</b>
<b>EBITA</b> <i>% marge</i>	<b>74,6</b> 12,2%	<b>22,3</b> 11,8%	<b>26,5</b> 10,4%	<b>+ 19 %</b>
<b>Dette nette bancaire</b>	<b>(582)</b>	<b>(444,1)</b>	<b>(606,3)</b>	

(1) Revenus –coûts opérationnels décaissés